# 組織診断



組織専門の診断士が問診を通して組織の課題と改善策をお伝えします。

### ■ サービス内容

- ✓ インタビュー3回(社長、管理職、一般社員)
- **√ 5 種類の診断レポート提出** ※詳細は裏面へ!
  - □「組織状況把握」 □「原因分析」 □「理想組織」
  - □「改善策とスケジュール」 □「変革のポイント」

診断・レポート費用

10万円
対象:5人~300人

# ■ 組織診断をお勧めする会社

これらはすべて組織の問題です。

- ✓ 社員の離職率が高い
- ✓ 現場の数字管理ができない
- ✔ 管理職が機能していない
- ✓ 社員のやる気を引き出したい
- ✓ 経営の意図が伝わらない
- ✓ 社員の本音がわからない
- ✓ 社員に本気さを感じない
- ✓ 報酬制度に不満がある

- ✓ 社員同士の仲が悪い
- ✓ 経営幹部が機能しない
- ✓ 若手育成ができない
- ✓ 不正が起こる

# ■お客様の声

成果が出ても、失敗しても、それはその 人の能力の差だと思っていました。組織 の問題だと気づかされてから、いただい たレポートを少しずつですが実行してい ます。徐々に会社が明るくなり、退職者 も減りました。 3日間で10万円と非常に安いので、 気軽にお願いしてみたのですが、本格的な解析とアドバイスを頂けました。組織作りに対して、全く知識がなかったことが分かり、取り組む方向性が見えました。

目からうろこのプロの鋭い指摘で自社組織の課題が明確になりました。課題設定が間違っていたので違う方向に進んでしまい、ますます会社と社員の気持ちが離れてしまうところでした。

報酬制度を導入すればやる気が出ると思っていたのですが、本当の課題は別なところにありました。「管理職の育成が不可欠」という診断をいただき、現在研修していただいています。管理職が経営者寄りの考え方に変化してきています。



■ お問い合わせ・お申込みはホームページからお願いします。 https://soshiki-consul.com/

## ■ 組織診断レポートについて





#### 組織状況把握レポート

代表的な組織課題とヒアリング結果を比べ、 対象となる会社が、どの段階の「組織フェー ズ」にいるかを明らかにし、目指す組織像 をイメージするレポートです。



#### 理想組織レポート

複数の入り組んだ組織課題から、対象会社 の事業方針と戦略に従い、解決すべき争点 (イシュー)を明確にするレポートです。 会社毎で全く異なるレポートとなります。



#### 変革ポイントレポート

それぞれの施策においての考え方、成功の ポイント、正しい順序などを記載したレポートです。実行した施策のフォローにより定 着を図ることが大切です。



#### 原因分析レポート

組織課題の原因となる8つの軸で対象会社 を採点し、組織力のある企業と比較。補強・ 改善すべき項目を明らかにし、組織改善の 施策を検討するレポートです。



#### 改善スケジュールレポート

組織改善の方針に従い、具体的な改善策を 列挙した表です。それぞれの施策の実施順 序が非常に重要ですので、各施策の連動を 示したスケジュール表になっています。

※すべてのレポートは、対象企業様ごとにオリジナルで作成いたします。 各社の状況と戦略に合わせて、独自の組織戦略を描くことが私たち、 「組織コンサルの会」の特徴となっています。



組織コンサルの会のホームページ。組織開発の情報を数多く発信しています。 https://soshiki-consul.com/

# ■「組織コンサルの会」について

「組織コンサルの会」は一定の研修を受講し、中小・中堅企業の組織作りに特化した技量を持つコンサルタントの有志の会です。日本企業の最大の武器は「組織力」と定義し、「戦略に従った組織作り」「儲る組織作り」をテーマに多くの企業をサポートしています。本チラシにてご紹介する「組織診断」は、組織作りに対する知識を深くお持ちでない企業様を対象に、簡易なインタビューを通して、分かりやすく組織状況を分析し、改善策をシンプルにご提案するサービスです。「組織コンサルの会」に所属する中小企業診断士が対応致しますので、お気軽にお申込み頂ければと思います。

# ■「組織コンサルの会」の活動



企業若手向け研修 「社会と会社の歩き方」

数多く行っている企業向け研修の中でも、最も 人気があり、開催数もダントツで多い講習です。 若手社員が持つ"幼児性"を3時間で改善し、仕 事に取り組む姿勢を変えます。



渋谷ビジネス教室の運営 「無料講座」の開催

私たち「組織コンサルの会」では長年に渡り得てきたビジネスノウハウを社会に広く提供すべく「渋谷ビジネス教室」を運営しています。多くの無料講座がありますので、是非ご参加ください。



都立高校向け授業 「社長のなり方」

社会貢献活動として、東京都教育委員会様と提携し、都立高校生向けの授業を行っております。 年間数千人に対して、「社長のなり方」講座を実施し、社会の楽しさと厳しさを伝えています。



運営幹事会社:株式会社イニシャル

〒151-0001 東京都渋谷区神宮前 6-19-16 U-natura702

★一番身近な仕事の学び舎「渋谷ビジネス教室」★

★組織作りにお困りなら「組織コンサルの会」★

TEL.03-6712-5823 https://business-class.jp/ https://soshiki-consul.com/